



# Pré-diagnostic MARS Méthode d'analyse de la rentabilité par segment

Identifier la contribution de chaque domaine d'activité stratégique à la rentabilité de l'entreprise, et envisager les pistes d'amélioration pour accroître le résultat global

## La CCI du Morbihan à votre service

- Un accueil dédié
- Des conseillers spécialisés
- Des formations
- Un lieu d'échange
- L'enregistrement des formalités
- Des réunions d'information
- Des données économiques
- Une documentation pratique
- Des publications périodiques

## Objectifs

- Le pré-diagnostic MARS a pour objectif d'évaluer la contribution de chaque domaine d'activité stratégique (DAS) de l'entreprise à sa rentabilité globale. Il permet à toutes les phases de développement de l'entreprise de :
  - mener une réflexion stratégique sur la poursuite d'activités non rentables ou de réduction de charges pour renouer avec le profit
  - mettre en place un outil de pilotage de chaque DAS
  - engager une réflexion sur les prix de revient des produits et services vendus

## Points analysés

- Identification avec le dirigeant des domaines d'activité stratégiques (D.A.S.)
- Ventilation des coûts de l'entreprise sur chaque DAS, avec une distinction des charges fixes et charges variables, des coûts directs et indirects
- Détermination de la contribution de chaque DAS au résultat global

## Nature de la prestation

- Quatre jours d'intervention d'un conseiller CCIM dont 3 entretiens avec le dirigeant et remise d'un rapport final

## Public concerné

- Dirigeant d'entreprise ou salarié en charge du contrôle de gestion

## Prestations associées

- Pré-diagnostic stratégie
- Diagnostic 3D
- Formation à l'analyse financière

## Coût

- Intervention prise en charge intégralement par la CCIM

**Contact :** Didier Mellaza  
Tél. : 02 97 02 40 00  
d.mellaza@morbihan.cci.fr

