

**ORGANISATION INDUSTRIELLE ET LOGISTIQUE**

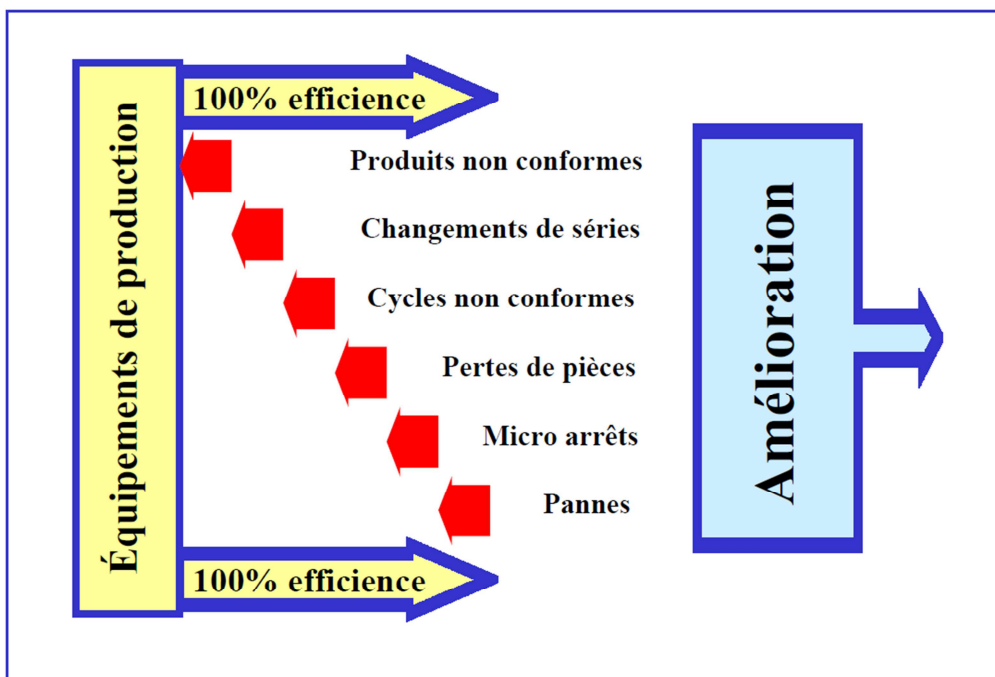
## FICHE TECHNIQUE N°2

**Le TPM****PRESENTATION**

La Maintenance Préventive Totale, encore appelée TPM (Total Productive Maintenance), est une approche qui convient particulièrement aux entreprises dont l'activité est surtout une activité de production de série avec des équipements automatiques ou semi automatiques. La productivité des équipements est un élément capital de la rentabilité de ces entreprises.

Quotidiennement, la marche optimum des machines est régulièrement entravée par un certain nombre de paramètres qui sont les pannes, les changements de séries, les pertes de pièces, les micros arrêts que l'on ne prend pas la peine d'enregistrer, les pièces non conformes qui représentent une perte d'activité etc.

La Maintenance Préventive Totale consiste à réduire ces paramètres par l'utilisation d'un ensemble de techniques plus ou moins connues qui vont améliorer l'efficacité du parc de machines et tendre vers le 100% d'efficacité machines. Il faut, au préalable, analyser l'existant et décider d'indicateurs qui nous renseigneront sur l'importance relative de chacune des diverses causes de non efficacité. Après analyse, un plan d'actions est élaboré et mis en œuvre avec l'aide de groupes de travail composés de techniciens, d'agents de maîtrise, de réglers et d'opérateurs. Ceux-ci utiliseront des outils d'amélioration choisis en fonction de la nature et de l'importance des dysfonctionnements. Des objectifs d'amélioration seront définis et les progrès seront suivis par le biais des indicateurs d'efficacité des équipements.



## **ORGANISATION INDUSTRIELLE ET LOGISTIQUE**

### **UTILITE**

La TPM ou Total Productive Maintenance, plus connue en France sous l'appellation Maintenance Préventive Totale n'est pas seulement une technique d'entretien préventif. Elle a pour objectif d'agir sur tous les paramètres qui permettent d'améliorer les performances d'un parc de machines. Elle mobilise l'ensemble des personnels de production sur un projet d'amélioration et fait appel à toutes les ressources disponibles.

L'intérêt majeur de la mise en œuvre d'un projet de TPM est d'obtenir des résultats directement quantifiables en terme d'efficacité machine. Les effets sont concrets et mesurables.

C'est un outil puissant d'amélioration de la productivité.

### **ACTION**

La mise en œuvre d'un projet TPM fait appel à des formations/actions. Il faut constituer une équipe pilote puis instaurer des groupes de travail sur les thèmes porteurs d'améliorations immédiates. Ces groupes sont formés aux techniques de résolution de problèmes adéquates et proposent et mettent en place des actions d'amélioration. Il faut compter environ dix à vingt jours d'accompagnement pour un chantier TPM selon l'effectif et l'activité.